国保大網病院経営強化プランの点検・評価について

「国保大網病院経営強化プラン」の進捗状況（令和７年度）について、総務省ガイドラインに基づく点検・評価を実施いたしましたので、次のとおり報告いたします。

１．概　要

プランの名称：国保大網病院経営強化プラン

策 定 時 期 ：令和６年３月（令和５年度）

対 象 期 間 ：令和５年度（2023 年）から令和９年度（2028 年）まで

２．内部点検者

事務及び大網病院管理職会議にて協議し、点検・評価を実施。指摘や意見を踏まえ病院運営会議に諮り、最終評価後に報告書として公表する。

３．点検・評価方法

プランに明記された内容（施策）を踏まえ、数値目標の達成度合いや経営指標を分析するとともに、実際に取組んだ施策の評価、今後の改善策等を共有する。

４．評価基準

評価基準を次のとおり設定する。

評価	評価の基準
A	計画通りに進捗／達成できている（95%以上）
B	概ね計画通りに進捗／達成できている（85%以上 95%未満）
C	遅れている／達成度が低い（85%未満）
D	達成困難（※理由明記のこと）

※ 令和６年度から評価基準を見直しています。

５．施策ごとの評価

プランの策定にあたり総務省ガイドラインで要請された下記項目について、当院の施策及び数値目標を点検・評価する。

（１）役割・機能の最適化と連携強化

（施策）

・医療圏内の病院・診療所との連携及び介護施設等との連携

・市内及び近隣市町医療機関への訪問による意見交換。地域医療連携の会の実施

・東千葉メディカルセンターや千葉大学医学部附属病院との患者の紹介（逆紹介）

（数値目標）※プラン１０ページ

◆医療機能に係るもの	令和７年度（目標）：①	令７年度（実績）：②	達成度合（②／①）	点検・評価	最終評価
救急車受入数（件）	908	775	85.3%	B	
地域救急貢献率（%）	9.0	8.2	91.1%	B	
手術件数（人）	300	198	66.0%	C	

（数値目標）※プラン 11 ページ

◆連携の強化等に係るもの　他	令和７年度（目標）：①	令和７年度（実績）：②	達成度合（②／①）	点検・評価	最終評価
紹介率（%）	31.0	30.6	98.7%	A	
逆紹介率（%）	18.8	22.4	119.1%	A	
看護実習生受入数（人）	47	44	93.6%	B	
健康・医療相談件数（人）	276	204	73.9%	C	

（２）医師・看護師等の確保と働き方改革

（施策）※令和５年度からの継続施策

・従来の手法の継続（千葉大学医局へのはたらきかけ、ホームページ、民間委託）

・「千葉県ドクターバンク」への求人登録、自治医科大学卒業医師の配置の要望

・民間医療機関との協定の締結

・変形労働時間制の実施

（数値目標）※プラン 20 ページ

	令和７年度（目標）：①	令和７年度（実績）：②	達成度合（②／①）	点検・評価	最終評価
医師数（人）	14	11.8	84.3%	C	
看護師数（人）	72	67.0	93.1%	B	

（３）経営形態の見直し

（施策）

・特筆なし。

※今後の経営形態のあり方については、継続して検討を実施。

（４）新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

（施策）

・感染対策委員会を通じた全職員への感染対策の意識醸成（継続）

（５）施設・設備の最適化

（施策）

・内視鏡情報管理システムの更新

・生化学自動分析装置の更新（検査科）

・ナースコールシステムの更新（病棟）

・器具除染用洗浄器の更新（手術室）

（６）経営の効率化等

（経営指標）

収支改善に係るもの ※プラン１８ページ

	令和７年度（目標）：①	令和７年度（実績）：②	達成度合（②／①）	点検・評価	最終評価
経常収支比率（%）	100.9	101.0	100.1	A	
医業収支比率（人）	93.2	91.7	98.4	A	
修正医業収支比率（%）	89.9	82.0	91.2	B	

収入確保に係るもの

	令和７年度（目標）：①	令和７年度（実績）：②	達成度合（②／①）	点検・評価	最終評価
１日あたり入院患者数（人）	78.0	73.8	94.6	B	
１日あたり外来患者数（人）	279.2	281.7	100.9	A	
入院患者１人１日あたり診療収入額（円）	48,000	42,648	88.9	B	
外来患者１人１日あたり診療収入額（円）	14,000	13,074	93.4	B	
病床利用率（%）	78.0	74.6	95.6	A	
平均在院日数（日）	14.8	16.2	①／② 91.4	B	

経費削減に係るもの

	令和７年度（目標）：①	令和７年度（実績）：②	達成度合（①／②）	点検・評価	最終評価
材料費（千円）	701,300	743,000	94.4	B	
薬品費（千円）	525,000	579,514	90.6	B	
委託費（千円）	261,896	298,700	87.7	B	
職員給与費（千円）	1,470,000	1,469,487	100.0	A	
減価償却費（千円）	93,000	87,946	105.7	A	
後発医薬品の使用割合（%）	13.0	30.6	②／① 235.4	A	

経営強化プランに記載のある目標達成に向けた取組における、令和７年度の状況は下表のとおり。

目標達成に向けた取組	実施の有無	施策の内容　他
◇民間的経営手法	実施	総務省事業を活用し経営アドバイザーの派遣による経営分析を実施。
◇収入増加・確保対策		
救急医療の充実	実施	山武郡市広域行政組合へ輪番運営事業負担金の増額を要望（関連病院群として）
健診・ドックの充実	実施	人間ドックの料金改定

医師確保	実施	民間病院と提携し、総合診療科を開設
医療連携	実施	市内クリニック等への訪問や地域連携の会による連携強化
施設基準、加算の取得	実施	医師事務作業補助体制加算１ 外来腫瘍科学療法診療科１ 外来科学療法加算１ ベースアップ評価料
未収金対策	実施	弁護士委託による債権回収を継続
◇経費削減・抑制対策		
経費節減の推進	実施	具体的な数値を提示し光熱水費の節減を呼びかけ。
各種材料の適正購入	実施	ジェネリック割合のアップ（決算統計）
職員の意識づくり 等	実施	病院運営会議等で経営改善に向けた意識づくりと情報共有