

国保大網病院経営強化プランの進捗状況について

「国保大網病院経営強化プラン」の進捗状況（令和5年度実績）について、次のとおり報告いたします。

1. 概要

プランの名称：国保大網病院経営強化プラン

策定期間：令和6年3月（令和5年度）

対象期間：令和5年度（2023年）から令和9年度（2028年）まで

内部点検時期：令和7年3月

2. 点検方法

プランに明記された内容（施策）を踏まえ、数値目標の達成度合いや経営指標を確認し、実際に取り組んだ施策等を共有する。

3. 施策ごとの評価

プランの策定にあたり総務省ガイドラインで要請された下記項目について、当院の施策及び数値目標と結果（実績）を表す。

（1）役割・機能の最適化と連携強化

（施策）

- ・医療圏内の病院、診療所との連携及び介護施設等との連携
- ・市内及び近隣市町医療機関への訪問による意見交換
- ・東千葉メディカルセンターや千葉大学医学部附属病院との患者の紹介（逆紹介）

(数値目標) ※プラン8ページ

◆医療機能に係るもの	令和5年度 (目標)	令和5年度 (実績)
救急車受入数(件)	856	826
地域救急貢献率(%)	8.8	7.2
手術件数(人)	300	292

(数値目標) ※プラン9ページ

◆連携の強化等に係るもの 他	令和5年度 (目標)	令和5年度 (実績)
紹介率(%)	29.0	28.7
逆紹介率(%)	17.8	18.7
看護実習生受入数 (人)	45	23
健康・医療相談件数 (人)	250	211

(2) 医師・看護師等の確保と働き方改革

(施策)

- 従来の手法の継続(千葉大学医局へのはたらきかけ、ホームページ、民間委託)
- 「千葉県ドクターバンク」への求人登録、自治医科大学卒業医師の配置の要望
- 外部医療機関との協定の締結
- 変形労働時間制の実施

(数値目標) ※プラン18ページ

	令和5年度 (目標)	令和5年度 (実績)
医師数(人)	12	12
看護師数(人)	72	72

(3) 経営形態の見直し

(施策)

- ・特筆なし。

※今後の経営形態のあり方については、外部コンサルやアドバイザー(総務省事業)への相談を検討。(R6年度中に実施予定)

(4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

(施策)

- ・病室(一部)に陰圧機器を設置
- ・クリーンパーテーションを購入
- ・感染対策委員会を通じ、全職員へ感染対策への意識醸成

(5) 施設・設備の最適化

(施策)

- ・デジタル施策を実施(マイナンバー関係)
- ・各種医療機器の更新

(6) 経営の効率化等

(経営指標) ※プラン17ページ

収支改善に係るもの

	令和5年度 (目標)	令和5年度 (実績)
経常収支比率 (%)	100.2	101.0
医業収支比率 (%)	84.5	87.8
修正医業収支比率 (%)	79.6	82.6

収入確保に係るもの

	令和5年度 (目標)	令和5年度 (実績)
1日あたり入院患者数 (人)	64.0	64.7
1日あたり外来患者数 (人)	272.6	271
入院患者1人1日あたり 診療収入額 (円)	46,864	44,410
外来患者1人1日あたり 診療収入額 (円)	13,613	13,329
病床利用率 (%)	64.0	65.3
平均在院日数 (日)	14.6	14.8

経費削減に係るもの ※プラン18ページ

	令和5年度 (目標)	令和5年度 (実績)
材料費(千円)	745,000	673,172
薬品費(千円)	560,000	506,840
委託費(千円)	275,680	239,021
職員給与費(千円)	1,397,821	1,373,716
減価償却費(千円)	93,993	84,781
後発医薬品の使用割合 (%)	13	14.1

経営強化プランに記載のある目標達成に向けた取組における、令和5年度の状況は下表のとおり。

目標達成に向けた取組	実施の有無	施策の内容 他
◇民間的経営手法	未実施	令和6年度に経営アドバイザーの派遣を検討。
◇収入増加・確保対策		
救急医療の充実	実施	
健診・ドックの充実	実施	予約枠の拡大（6月） 350枠から500枠へ。
医師確保	実施	民間病院（二和/亀田）と提携し総合診療科の設置を検討。
医療連携	実施	市内クリニック等への訪問。 地域連携の会による連携。
施設基準の取得	実施	二次性骨折予防継続管理料
未収金対策	実施	弁護士委託による債権回収を継続
◇経費削減・抑制対策		
経費節減の推進	実施	具体的な数値を提示し、光熱水費の節減を呼びかけ。
各種材料の適正購入	実施	ジェネリック割合のアップ
職員の意識づくり 等	実施	病院運営会議で経営改善に向けた意識づくりと情報共有